

Sanierung im KMU (von den Warnzeichen bis zur Wende): Rolle und Handlungsbedarf der Sanierungsbeteiligten

Seminar vom 22. September 2011, Zürich
(Nr. 211 024)

- Impulsreferate zu sanierungsspezifischen Fragestellungen
- Workshops zu zentralen betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Fragestellungen einer Sanierung



Zielpublikum

Das Seminar richtet sich an Treuhänder, Berater, Wirtschaftsprüfer und Bankmitarbeiter von Kredit- und Recovery-/Workoutabteilungen, die vorwiegend im Kundensegment KMU tätig sind.

Ausgangslage und Problemstellung

Sanierungen erfordern ein hohes interdisziplinäres Wissen hinsichtlich betriebswirtschaftlicher, unternehmerischer und rechtlicher Aspekte und Zusammenhänge. Daneben bedarf es Kenntnisse über die (zum Teil divergierende) Interessenlage der verschiedenen Sanierungsbeteiligten und die mit einer Sanierung verbundenen emotionalen Gesichtspunkte. Oft ist dieses Fachwissen nur bei externen Fachspezialisten vorhanden. Für die Sanierungsbeteiligten (Berater, Organe, Stakeholder usw.) ist es für eine erfolgreiche Sanierung bzw. die Teilnahme am Sanierungsprozess jedoch wichtig, selbst über interdisziplinäres Wissen zu verfügen und Zusammenhänge zu erkennen.

Zielsetzung

Die Teilnehmer/-innen sollen unter Berücksichtigung betriebswirtschaftlicher, unternehmerischer und rechtlicher Gesichtspunkte ihr Wissen hinsichtlich der folgenden Problemstellungen erweitern und vertiefen:

- Was sind die typischen Warnzeichen einer sich anbahnenden Unternehmenskrise?
- Welche Rechte und Pflichten (Verantwortlichkeiten) bestehen für die Sanierungsbeteiligten?
- Was zeichnet ein tragfähiges Sanierungskonzept aus und wie wird ein solches finanziert?
- Wie wird die erfolgreiche Umsetzung des Sanierungskonzepts sichergestellt?

Themen

Impulsreferate

Rechte und Pflichten (Verantwortlichkeiten) der Sanierungsbeteiligten.
Früherkennung einer Unternehmenskrise.
Rechtliches Umfeld und Verfahrensabläufe.

Workshops

Workshop 1 (Fokus Betriebswirtschaft):
Früherkennung der Unternehmenskrise;
Kriterien für ein tragfähiges Sanierungskonzept; Management- und Personalplanung in der Sanierung; Finanzierungsmaßnahmen.
Workshop 2 (Fokus Recht): Rechtliche Aspekte der aussergerichtlichen Sanierung (insb. Rechte und Verantwortlichkeiten der Verfahrensbeteiligten; Stakeholder Management; Alternativen zur aussergerichtlichen Sanierung (gerichtlicher Nachlassvertrag, Liquidation usw.); steuerrechtliche Aspekte bei der Sanierung.



**Bill
Markus**



**Brand
Armand**



**Hardmeier
Hans-Ulrich**



**Hürsch
Marco**



**Isenegger
Urs**

Methodik

Das Seminar besteht aus 3 Impulsreferaten und zwei Workshops. In den Impulsreferaten wird als Einstieg auf drei zentrale Themen der Sanierung Bezug genommen. In den Workshops wird anhand von konkreten Fallbeispielen das Wissen vertieft bzw. weitere relevante Aspekte aufgezeigt. Um den vielfältigen, interdisziplinären Fragestellungen entsprechen zu können, werden die geführten Workshops von Referententeams mit unterschiedlichem beruflichem Hintergrund begleitet.

Verantwortlicher Leiter des Seminars

Markus Bill, Dr. iur., Rechtsanwalt, Verwaltungsratspräsident TM Transition Management AG, Zürich

Referenten/Workshopleiter

Armand Brand, lic. iur., Rechtsanwalt, MBA, Geschäftsführer TM Transition Management AG, Zürich

Hans-Ulrich Hardmeier, Rechtsanwalt und Notar, Zürich

Marco Hürsch, lic. oec. publ., dipl. Wirtschaftsprüfer, Partner Hüssler Gmür + Partner AG, Baden, Dozent Fachhochschule Nordwestschweiz

Urs Isenegger, Dr. iur., Rechtsanwalt, Verwaltungsrat TM Transition Management AG, Zürich

Othmar Locher, dipl. Ing. HTL/Mediator IRP-HSG, Inhaber Locher Konsulent, Baden

Tobias Rohner, Dr. iur., Rechtsanwalt, dipl. Steuerexperte, Bill Isenegger Ackermann AG, Zürich

Jürg Roth, Dr. iur., Rechtsanwalt, Partner Bill Isenegger Ackermann AG, Zürich

Salomon Schärer, eidg. dipl. Buchhalter/Controller, Inhaber SES Consulting, Meilen

Marco Uehlinger, dipl. Techniker HF Hochbau, MBA, Geschäftsführer Markstein AG, Baden und Zürich

Für weiterführende Fragen zum Seminarinhalt oder zu den fachlichen Voraussetzungen: armand.brand@tm-transitionmanagement.ch

Information /Anmeldung

Educaris AG

Jungholzstrasse 43

Postfach

8050 Zürich

Telefon 044 305 38 60

Telefax 044 305 38 61

www.educaris.ch

Sanierung im KMU (von den Warnzeichen bis zur Wende): Rolle und Handlungsbedarf der Sanierungsbeteiligten

Datum

22. September 2011

Ort

Swissôtel Zürich, Am Marktplatz Oerlikon
8050 Zürich, Telefon 044 317 31 11
www.zurich.swissotel.com

Gebühr

CHF 780.– für Nichtmitglieder
CHF 680.– für Treuhand-Kammer-Mitglieder
(Einzelmitglieder resp.
Mitarbeiter von TK-Mitgliedsfirmen)

Inbegriffen

- Sämtliche Seminarunterlagen
- Pausenerfrischungen
- Stehlunch inkl. Mineralwasser, Tischwein und Kaffee
- 8 % MWST



Locher
Othmar



Rohner
Tobias



Roth
Jürg



Schärer
Salomon



Uehlinger
Marco